

**УТВЕРЖДЕН**  
**на годовом заседании общего собрания акционеров**  
**ПАО «Красный Октябрь» 30.06.2025 г.**  
**Протокол от 03.07.2025 г.**

**Предварительно утвержден Советом директоров**  
**ПАО «Красный Октябрь» 23.05.2025 г.**  
**Протокол от 23.05.2025 г.**

Исполнительный директор

\_\_\_\_\_ М.И. Зайченко

## **ГODOVOЙ ОТЧЕТ**

### **Публичного акционерного общества «Московская кондитерская фабрика «Красный Октябрь»**

### **за 2024 год**

#### **1. Положение Общества в отрасли**

Основным видом деятельности общества является производство кондитерских изделий, в первую очередь относящихся к группе сахаристых – карамели, конфет, шоколада, ириса и пр.

Основными факторами, влияющими на состоянии кондитерской отрасли России и на деятельность Общества, являются:

- общеэкономическая ситуация в Российской Федерации (поскольку продукция, выпускаемая Обществом, не является продукцией повседневного спроса);
- цены мировых рынков на ключевое сырье, не произрастающее в Российской Федерации (какао бобы и вырабатываемые из них полуфабрикаты какао, орехи);
- существующее в РФ тарифное регулирование при ввозе на таможенную территорию импортируемого сырья;
- уровень курсов основных мировых валют, напрямую влияющие на рублевую цену импортируемого сырья, удельный вес которого в общих расходах на сырье составляет 50-60 процентов.

В 2024 году продолжалось действие значительного числа негативных факторов, явившихся следствием проводимой на Украине специальной военной операции в виде последовавших за её началом беспрецедентных экономических санкций «коллективного Запада». Тем не менее Обществу начиная со второй половины 2022 года и в течение последующих лет удалось восстановить или выстроить новые логистические и финансовые цепочки, что позволило обеспечить бесперебойные поставки импортного сырья и материалов, запасных частей и расчеты за них. Тем не менее определенные сложности Общество испытывало с обеспечением отдельными видами запасных частей и элементами систем управления технологическим оборудованием, содержащими электронные элементы, имеющие двойное назначение. Менеджмент Общества предпринимал усилия по решению данной проблемы за счет приобретения таких изделий через компании из дружественных стран, что приводило к увеличению сроков поставки и удорожало их закупки. Также активно велся поиск поставщиков аналогов единичного оборудования и запасных частей странах, не относящихся к недружественным.

Объем производства кондитерских изделий в России по итогам 2024 года составил 4 321,1 тыс. тонн. Это на 3,9% выше уровня 2023 г. (данные отчета Ассоциации предприятий кондитерской промышленности «АСКОНД» за 2024 год). Производство шоколада и какао-продуктов в России в 2024 году увеличилось на 4% и достигло 1,35 млн тонн, тогда как в 2023 году составляло 1,3 млн тонн. Аналитическая компания BusinesStat отметила, что рынок шоколадной продукции демонстрирует устойчивый рост второй год подряд. Данные исследования опубликованы 19 марта 2025 года.

По данным BusinesStat, анализ динамики производства шоколадной продукции за последние пять лет показывает чередование периодов роста и спада. В 2020 году производство снизилось на 2% до 1,18 млн тонн, что могло быть связано с замедлением потребительского спроса и колебаниями цен на сырье. В 2021 году рынок показал резкий рост на 8%, достигнув 1,28 млн тонн, что объясняется восстановлением после пандемийных ограничений и ростом экспортных поставок. В 2022 году объем производства снова сократился на 2% до 1,25 млн тонн, что частично может быть связано с повышением себестоимости продукции из-за инфляционных факторов. Однако в 2023 и 2024 годах рынок вышел на стабильную траекторию роста, увеличиваясь на 4% ежегодно. В совокупности за 2023-2024 годы производство шоколада и какао-продуктов в России увеличилось на 8% по отношению к 2022 году.

Необходимо отметить, что рост производства в 2024 году в кондитерской отрасли РФ произошел вопреки крайне негативному влиянию, которое оказал на экономику кондитерских компаний всего мира резкий (более чем 3-х кратный) рост биржевых цен на какао бобы, что привело производителей к необходимости увеличивать цены на продукцию, содержащую какао, в первую очередь, шоколад и шоколадные конфеты.

Общество также не избежало необходимости произвести ряд пересмотров цен в сторону увеличения. Так, в среднегодовом исчислении цена на продукцию Общества выросла в 2024 г. по сравнению с 2023 годом с 249.8 руб/кг до 314.2 руб/кг (+26%), а цена на шоколад увеличилась в полтора раза (+49% к уровню 2023 года).

Необходимо отметить, что повышение Обществом цен на продукцию не компенсировало соответствующим образом рост затрат на производство. Возможность более значимо увеличить цены ограничивалась поведением в данном вопросе основных конкурентов, в первую очередь, транснациональных компаний, максимально долго оттягивавших момент пересмотра цен за счет наличия большего количества ранее законтрактованного, более дешевого какао-сырья. Кроме этого фактора, по оценке руководства предприятия, на ценовую ситуацию на рынке кондитерских изделий сдерживающее влияние оказали следующие факторы:

- стремление всех игроков сохранить максимально возможную рыночную долю в условиях неустойчивой ситуации на сырьевом рынке;
- значительное противодействие всех крупных розничных сетей попыткам производителей значимо увеличивать цены кондитерских изделий в меру роста сырьевой составляющей себестоимости.

Всего Обществом было произведено 66,9 тыс. тонн кондитерских изделий. Снижение объема производства в целом составило -9,1%, в т.ч. по конфетам -6,1%, по шоколаду – 26,4%.

## **2. Финансовые результаты деятельности Общества**

В результате влияния факторов, проанализированных ниже в настоящем разделе отчета, Обществом по итогам 2024 года был получен убыток по чистой прибыли в размере -1291,2 млн.руб.

На получение отрицательного финансового результата за 2024 г. оказали влияние следующие факторы.

### **I. Рост затрат на производство, обусловленный ростом цен на ключевое сырьё.**

*Табл.1. Изменение цен на основные виды сырья*

Наименование сырья	Валюта закупки	Изменение %%
Жир растительный	RUR	+74.0%
Какао-масло	RUR	+160.4%
Какао-порошок для фасовки	RUR	+74.3%
Какао-порошок производственный	RUR	+72.4%
Какао-тёртое	RUR	+136.0%
Коньяк	RUR	+9.0%
Масло сливочное	RUR	+38.5%
Миндаль	USD	+5.4%
Молоко сгущенное с сахаром бестарное	RUR	+14.1%
Молоко сгущенное с сахаром тарное	RUR	+21.4%
Молоко сухое	RUR	+18.8%
Молочный жир	RUR	+52.5%
Мука пшеничная	RUR	+11.1%
Мука соевая	RUR	+7.7%
Патока	RUR	+5.5%
Подварка апельсиновая	RUR	+6.3%
Пралине	RUR	+72.6%
Спирт ректификат	RUR	+4.8%
Фундук	USD	+30.4%
Шоколадная масса	RUR	+70.3%

Максимальный рост цен наблюдался на продукты переработки какао бобов (какао тёртое, какао масло и какао порошок). Это ключевые виды сырья для производства шоколада и шоколадных конфет, составляющих наиболее значимую долю в общем объеме производства и продаж предприятия.

Биржевые цены фьючерсов на какао бобы летом 2024 года превысили отметку \$11 тыс. за 1 тонну, выросли почти в четыре раза по сравнению с коридором их колебания в течение последних 10-15 лет (\$2,0 - \$3,0 тыс. за 1 тонну). Это произошло вследствие целой совокупности факторов, сложившихся в ключевых странах-производителях Западной Африки (Кот-д'Ивуара и Гана): болезнь деревьев какао, засуха, сокращение площадей по их выращиванию с переориентацией на другие востребованные рынком сельхоз культуры и т.д. (см. приложение).

Примечания. 1. Указанные страны производят порядка 60 – 65% от мирового объема производства данного

вида сельхозсырья.

2. Цены на полуфабрикаты какао, используемые Обществом в производстве (предприятие не имеет собственной переработки какао бобов), полностью повторяют динамику биржевых цен какао бобов с дополнительной мультипликацией негативного эффекта высоким курсом валют (расчеты с поставщиком-переработчиком бобов за полуфабрикаты какао производятся в рублях). В середине 2024 г. российский переработчик какао бобов, поставляющий на предприятие полуфабрикаты какао, несколько раз вынужденно увеличивал их цену, что сильно подтолкнуло вверх сырьевую составляющую себестоимости.

Как видно из таблицы 1 в 2024 г. происходил рост цен на и на другие основные виды сырья.

## **II. Рост затрат по другим элементам себестоимости.**

Вследствие инфляционных процессов, происходящих в экономике РФ, а также явно нарастающего дефицита ресурсов на рынке труда, менеджмент предприятия был вынужден периодически принимать решения о повышении уровня оплаты труда с целью его приближения к рыночному уровню. Как пример результата этих действий - удельные расходы по ФОТ технологического персонала (с ЕСН) возросли в 2024 по сравнению с 2023 г. на 37%.

Тем не менее, несмотря на принятые меры, руководству предприятия не удалось решить ключевую задачу – набор квалифицированного персонала и его удержание за счет обеспечения соответствия уровня оплаты труда ожиданиям соискателей работы. Это является отражением общей напряженной ситуации на рынке труда РФ (дефицит трудовых рук) и, очевидно, потребует в ближайшее время очередного пересмотра тарифов и окладов в сторону увеличения.

## **III. Рост условно-постоянных расходов.**

Рост был обусловлен следующими основными причинами

- пересмотр тарифов и окладов персонала;
- рост расходов на ремонт за счет увеличения стоимости запчастей и материалов;
- увеличение стоимости работ подрядных организаций.

Руководство Общества считает, что ключевыми причинами получения убытков в 2024г., является рост затрат на производство, а также отсутствие возможности перекрыть этот рост соответствующим повышением цен на готовую продукцию.

Руководство предполагает, что более значительное увеличение цен на готовую продукцию, повлияло бы на ещё более резкое сокращение объема продаж и ещё большее снижение доходности.

## **3. Приоритетные направления деятельности Общества**

Совет директоров определил, что приоритетными являются следующие направления, связанные с основными видами деятельности Общества:

- поддержание приемлемого для акционеров планового уровня доходности;
- сохранение и по возможности увеличение доли продукции общества на рынке РФ;
- повышение экспортного потенциала Общества и увеличение объема поставок продукции на экспорт.

## **4. Перспективы развития Общества**

Перспективный план развития Общества на 3-5 лет официально не формализован.

В планах деятельности Общества на 2025 год предусмотрено:

- сохранение объемов производства и продаж в стоимостном и натуральном выражении;
- выпуск новинок в соответствии с планом освоения новых видов продукции;
- выполнение мероприятий, направленных на минимизацию непроизводительных затрат и потерь, в том числе за счет оптимизации производственных и логистических процессов, оптимизации затрат на управление, а также выполнения ряда инвестиционных проектов по модернизации технологических линий.

Это в итоге должно положительно повлиять на сохранение и прирост доли Общества на рынке РФ, восстановление доходности, финансовой устойчивости и ликвидности, а также обеспечивать проекты технического развития собственными денежными средствами.

## **5. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества**

В отчетном году Обществом производилась выплата дивидендов по результатам 2023 года.

Решение о выплате дивидендов по результатам 2023 года было принято на годовом общем собрании акционеров, которое проведено в форме заочного голосования 28 июня 2024 года, протокол б/н от 28.06.2024 г.

Дата, на которую определялись лица, имеющие право на получение дивидендов - 09.07.2024 г.

Срок выплаты дивидендов номинальному держателю - не позднее 23.07.2024 г., другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - не позднее 13.08.2024 г.

Источник выплаты объявленных дивидендов - прибыль, полученная по итогам 2023 года, и часть нераспределенной прибыли прошлых лет.

Дивиденды, начисленные по результатам 2023 года:

- по обыкновенным акциям в размере 0,10 руб. на одну акцию, размер объявленных дивидендов по всем акциям данной категории 921 758,30 руб., доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории 100%.

- по привилегированным акциям государственный регистрационный номер выпуска 2-01-00060-А от 11.06.1997 г. в размере 0,13 руб. на одну акцию, размер объявленных дивидендов по всем акциям данной категории 191 691,37 руб., доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории 100%.

- по привилегированным акциям типа Б в размере 10 641 руб. на одну акцию, размер объявленных дивидендов по всем акциям данной категории 3 518 808 444 руб., доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории 100%.

## **6. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества**

### **6.1. Отраслевые риски**

Отраслевые риски Общества можно разделить на две группы:

- риски, связанные с ситуацией на рынках используемого в производстве сырья,
- риски, связанные с изменением спроса на кондитерскую продукцию.

#### **I. Риски, связанные с колебаниями цен на сырьевых рынках.**

Основными группами сырья, риски изменения цен на которые оказывают значительное воздействие на доходность Общества являются:

а) импортное сырье

- какао продукты - какао масло, какао тертое, какао порошок (продукты переработки какао бобов),
- ядра орехов,

б) отечественное сырье

- сахар,
- молочные продукты (молоко сухое и молоко, сгущенное с сахаром).

Ниже приведена оценка руководством Общества влияния рисков увеличения цен по вышеуказанным группам сырья.

1.1. Риск, связанный с возможным ростом биржевых цен на какао бобы, и, как следствие, цен на продукты их переработки для Общества, всегда является значительным, поскольку цены на какао-бобы являются достаточно волатильными в связи с множеством влияющих факторов (виды на урожай в свете погодных и иных условий, политические риски в ряде стран-производителей, состояние плодовых деревьев и т.д.). Влияние данного риска на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества описаны в разделе 2.

1.2. Рост цен на сахар является для Общества вторым по значимости риском данной группы, поскольку его потребление составляет порядка 50% от массы готовой продукции. Цены на сахар-песок оставались высокими, но относительно стабильными.

1.3. Рынок молочного сырья РФ в 2022 году также имел выраженную тенденцию к росту цен (молоко сухое, сгущенное молоко с сахаром и др.).

1.4. Цены на прочие виды сырья не оказывают столь существенного влияния на изменение себестоимости/прибыли, как цены на вышеуказанные продукты.

1.5 Цены на упаковочные материалы оставались относительно стабильными.

#### **II. Риски, связанные с изменением спроса на кондитерскую продукцию.**

Влияние данной группы рисков на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества также подробно описано в разделе 1 отчета.

В то же время, вышеописанные риски, которые могут привести к снижению доходности Общества и, соответственно, снижения его инвестиционной привлекательности, всегда имеют место.

### **6.2. Финансовые риски**

Влияние финансовых рисков на Общества может проявиться в виде снижения его платежеспособности, финансовой устойчивости и сокращения доходности. Основным финансовым риском Общества является рост курсов основных мировых валют по отношению к рублю вследствие высокой доли потребления импортного сырья, в том числе приобретаемого у российских переработчиков (какао продукты).

Курсы основных валют, в которых Общество рассчитывается за импортируемое сырье, в 2024 году, имели повышательную тенденцию, что также повлияло на рост затрат на производство.

Так, среднегодовой средневзвешенный курс USD в 2024 году составил 92,56 руб. при значении 85,25 руб. в 2023 г. (рост +8,6%).

Среднегодовой средневзвешенный курс EUR в 2024 году составил 100,215 руб. при значении в 2023 г. 92,24 руб. (рост + 8,6%).

С целью частичного устранения курсовых рисков в составе валют расчетов в 2024 г. продолжал использо-

ваться китайский юань, впервые использованный в расчетах еще в 2022 году.

Пути минимизации указанных рисков руководства Общества видит в следующих действиях:

- увеличение выручки от реализации и операционной доходности за счет пересмотров цен на готовую продукцию в сторону увеличения (данная мера ограничена действиями конкурентов);
- увеличение выпуска видов и групп продукции с пониженным содержанием импортной составляющей в себестоимости;
- переход на расчеты в валютах стран-поставщиков товаров и услуг, а также на резервные валюты, отличные от доллара США и Евро.

### **6.3. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

Возникновение репутационного риска может быть обусловлено как внутренними, так и внешними причинами. К внутренним причинам могут быть отнесены: несоблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, учредительных и внутренних документов Общества, обычаев делового оборота; неисполнение Обществом договорных обязательств перед контрагентами; конфликты интересов между Обществом и контрагентами; отсутствие возможности противодействовать противоправной деятельности недобросовестных контрагентов. К внешним причинам могут быть отнесены: несоблюдение аффилированными лицами Общества законодательства Российской Федерации, учредительных и внутренних документов Общества, обычаев делового оборота; опубликование (распространение) негативной информации об Обществе, его работниках, акционерах, членах органов управления, аффилированных лицах в СМИ.

В целях недопущения возникновения репутационного риска Общество осуществляет на постоянной основе ряд мероприятий, направленных на поддержание деловой репутации. Вопросы доверия являются ключевыми при управлении репутационным риском. Доверие строится на информационной открытости, с целью обеспечения которой:

- организован и регулярно обновляется сайт Общества;
- работает "горячая линия" для клиентов;
- утвержден порядок рассмотрения обращений (жалоб) клиентов;
- публикуется финансовая отчетность Общества.

### **6.4. Стратегические риски**

Стратегия действий Общества определяется единоличным исполнительным органом - Управляющей компанией ООО «Объединенные кондитеры». Руководство Общества не видит сколь-нибудь значимых рисков возможных убытков вследствие ошибок при принятии стратегических решений, влияющих на перспективное развитие предприятия, поскольку структура компании существенно расширяет возможности Общества в привлечение финансовых, трудовых и управленческих ресурсов в рамках холдинга.

### **6.5. Риски, связанные с изменением судебной практики**

Поскольку Обществ не участвовало и не участвует в судебных процессах, которые могут существенно повлиять на его финансовое положение, данные риски (по оценке руководства Общества) отсутствуют.

### **6.6. Риски, связанные с введением экономических санкций против РФ после начала СВО.**

Как показала практика и результаты работы, данная группа рисков, оказав значительное влияние на финансово-хозяйственные результаты деятельности Общества в 2022 году, в 2023 и в 2024 году ощутимо утратила свою значимость вследствие грамотных действий, предпринятых в области экономики руководством Российской Федерации, и мер, осуществленных непосредственно менеджментом Общества.

## **7. Информация о совершенных (заключенных) Обществом в отчетном году крупных сделках.**

В 2024 году крупные сделки не совершались.

## **8. Информация о совершенных (заключенных) Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.**

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, за период с 01.01.2024 по 31.12.2024 приведен в отдельном документе - Отчете о заключенных в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

## **9. Состав Совета директоров Общества**

ФИО	Год рождения	Образование	Основное место работы и должность	Доля участия в уставном капитале
Харин Алексей Анатольевич (Председатель)	1961	высшее	Президент ООО «Холдинговая компания «ГУТА»	не имеет
Гущин Юрий Николаевич	1944	высшее	Генеральный директор АО «Холдинговая компания «Объединенные кондитеры»	не имеет
Ирин Георгий Александрович	1964	высшее	Первый заместитель руководителя Администрации Совета директоров ООО «Холдинговая компания «ГУТА»	не имеет
Носенко Сергей Михайлович	1952	высшее	Заместитель председателя Совета директоров ООО «Объединенные кондитеры»	не имеет
Петров Александр Юрьевич	1964	высшее	Старший вице-президент ООО «Холдинговая компания «ГУТА»	не имеет
Ривкин Денис Владимирович	1971	высшее	Первый вице-президент ООО «Холдинговая компания «ГУТА»	не имеет
Хлебников Юрий Юрьевич	1987	высшее	Заместитель первого вице-президента ООО «Холдинговая компания «ГУТА»	не имеет

Изменений в составе Совета директоров Общества в течение отчетного года не было.

В течение отчетного года сделки с акциями общества членами Совета директоров не совершались.

## **10. Сведения о лице, осуществляющем функции единоличного исполнительного органа Общества и членах коллегиального исполнительного органа Общества**

В соответствии с решением Общего собрания акционеров от 16.02.2003 г., полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы Управляющей организации – Обществу с ограниченной ответственностью «Объединенные кондитеры». Доли участия в уставном капитале Общества не имеет.

Договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа №002-юд от 01 сентября 2003 г. Место нахождения: 115184 г. Москва, 2-й Новокузнецкий пер., д.13/15, стр. 1.

Лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа Управляющей организации, является Генеральный директор Андрушкин Дмитрий Александрович.

Коллегиальный исполнительный орган в Обществе не создан.

В течение отчетного года сделки с акциями общества исполнительными органами не совершались.

## **11. Основные положения политики Общества в области вознаграждения, а также сведения по каждому из органов управления Общества**

Основные положения политики Общества в области вознаграждений и компенсаций расходов членам Совета директоров, следующие:

- члены Совета Директоров имеют право получать вознаграждение и (или) компенсацию расходов, связанных с исполнением ими функций членов Совета Директоров;
- в повестку дня годового общего собрания акционеров Общества в обязательном порядке вносится вопрос о выплате членам Совета директоров вознаграждения и (или) компенсации расходов, связанных с исполнением ими функций членов Совета Директоров, размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением собрания по предложению Совета Директоров.

В 2024 году членам Совета директоров Общества вознаграждения и компенсации расходов не выплачивались.

Вознаграждение управляющей организации ООО «Объединенные кондитеры», осуществляющей функции единоличного исполнительного органа, определяется в соответствии с условиями Договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа, заключенного между Обществом и ООО «Объединенные кондитеры».

Управляющей организации ООО «Объединенные кондитеры» в 2024 г. за услуги по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа начислено вознаграждение в соответствии с условиями договора в размере 210,7 млн. руб. (включая НДС).

## **12. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления**

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако Общество стремится максимально учитывать и совершенствовать систему корпоративного управления на основе требований российского законодательства и Кодекса корпоративного управления, рекомендованным к применению письмом Банка России от 10.04.2014 №06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и получению информации о деятельности Общества в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Общество в основном следует принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления приведен в Приложении к настоящему отчету.

### **13. Иная информация, подлежащая включению в годовой отчет о деятельности Общества**

Иная информация, подлежащая включению в годовой отчет о деятельности Общества, уставом Общества и иными внутренними документами не предусмотрена.

### **14. Дополнительная информация для акционеров**

Уставный капитал Общества равен 11 022 816 рублям и разделен на 9 217 583 штук обыкновенных акций и 1 805 233 штук привилегированных акций номинальной стоимостью 1 рубль.

Регистратором Общества является ООО «Московский Фондовый Центр», адрес: 107078, г. Москва, Орликов переулок, д. 5, стр. 3, телефон (495) 644-03-02.

Достоверность данных, содержащихся в отчете, подтверждена заключением ревизионной комиссии Общества.